

Bojana Orsić

**PRIJEDLOG PLANA I PROGRAMA
RADA PODUZETNIČKO RAZVOJNOG
CENTRA OPĆINE ERDUT ZA PERIOD
2010-2015 GODINA**



2010.

SADRŽAJ:

1. UVOD
 - 1.1. USTROJSTVO
 - 1.2. PLANSKI DOKUMENTI
 - 1.3. SMJEŠTAJ
 - 1.4. OSNOVNI PROBLEMI POSLOVANJA
2. MISIJA, VIZIJA PORC-a ERDUT
3. CILJEVI PORC-a ERDUT
4. PRIJEDLOG PLANA I PROGRAMA AKTIVNOSTI ZA PERIOD 2010-2015 GODINA
 - 4.1. SURADNJA S INSTITUCIJAMA, UDRUGAMA, LOKALNOM ZAJEDNICOM
 - 4.2. AKTIVNOSTI ZA UNAPRJEĐENJE RADA I POSLOVANJA PODUZEĆA U OKRUŽENJU
 - 4.3. PRAĆENJE I ANALIZA GOSPODARSKIH KRETANJA, PRIJEDLOZI RAZVOJA (značajke i stanje malog i srednjeg poduzetništva na području općine Erdut)
 - 4.4. RAZVOJ PODUZETNIČKIH ZONA
 - 4.5. EU PROJEKTI – STRATEŠKI PROJEKTI LOKALNE ZAJEDNICE
 - 4.6. AKTIVNOSTI U OKVIRU REGIONALNIH INICIJATIVA
 - 4.7. PROGRAMI PODIZANJA KVALITETE ŽIVOTA NA PODRUČJU OPĆINE ERDUT
 - 4.8. OBRAZOVANJE ZAPOSLENIKA
 - 4.9. VIDLJIVOST I PROMIDŽBA PODRUČJA
5. ZAKLJUČAK

1.UVOD

Planom i programom rada Poduzetničko razvojnog centra općine Erdut d.o.o. daje se pregled aktivnosti i projekata, projektni ideja koji su planirani u periodu od 2010 do 2015 godine.

1.1. USTROJSTVO

U Poduzetničko razvojnom centru općine Erdut d.o.o. zaposlen je na u 2010 godini jedan radnik, diplomirani ekonomist. Samo jedna osoba ima ugovor o radu na neodređeno vrijeme, što se pokazuje kao nedostatan broj s obzirom na planove i programe kao i poboljšanje djelatnosti Poduzetničko razvojnog centra. U svim godišnjim planovima kao i u financijskim planovima za pojedine godine predviđena su nova zapošljavanja. Pretpostavka je da će planirani projekti iz sredstava Europske unije doprinijeti zapošljavanju i stvaranju radnih mjesta. Za normalno i kvalitetno funkcioniranje PORC-a Erdut, a i samim povećanjem opsega posla, odnosno na osnovu povećanja broja projektnih prijedloga potrebno je zaposliti još djelatnika, te ekipirati službu s kvalificiranim stručnjacima koji bi radili na razvoju i promidžbi područja općine Erdut. Također PORC Erdut u budućnosti planira studentima diplomantima omogućiti da izrade diplomske radove iz područja pisanja projektnih prijedloga kao i potpornih usluga institucije pri čemu bi PORC Erdut došao do spoznaje o stručnim mladim ljudima koji uče i žive na ovim prostorima.

1.2. DOKUMENTI

Na temelju čl. 387. st.2. i čl.388. Zakona o trgovačkim društvima i čl. 30. Statuta općine Erdut općinsko vijeće Erdut na 14. sjednici održanoj 29. svibnja 2007. godine donijelo je odluku o osnivanju Poduzetničko razvojnog centra općine Erdut, trgovačkog društva s ograničenom odgovornošću.

Poduzeće posluje putem Hypo banke, poslovnice Osijek, žiro račun HR 87 2500 0091 1021 8563 2.

1.3. SMJEŠTAJ

Poduzeće posluje u okviru prostorija općine Erdut, na lokaciji Bana Josipa Jelačića 4, Dalj.

1.4. OSNOVNI PROBLEMI POSLOVANJA

Problemi u poslovanju koji su obilježili proteklo razdoblje su: nedostatak poslovnog prostora, kancelarijskog namještaja, opreme za rad i kadrovske ekipiranje.

Prijedlog: Urediti prostor Stare škole u Dalju i uređenjem oko 70 m2 prostorija namijenjenih radu PORC-a Erdut, riješiti prvi od problema. Kancelarijski namještaj – police, stolove i ostalo predvidjeti u nekom od planiranih projekata i na taj način osigurati financijska sredstva. Opremu koja je neophodna također planiramo financirati putem projekata, bilo iz fondova Europske unije ili kroz nacionalne izvore financiranja.

2. MISIJA I VIZIJA PODUZETNIČKO RAZVOJNOG CENTRA OPĆINE ERDUT D.O.O.

Jedna od temeljnih pretpostavki uspješnog rada PORC-a je jasno definiranje misije i vizije.

Centar se izgrađuje kao efikasna i odgovorna organizacija koja koristi suvremene informatičke tehnologije, mjeri svoju učinkovitost i učinkovitost svojih zaposlenika, strateški i dugoročno unaprjeđuje vlastite ljudske potencijale te time osigurava kvalitetan i stručan ljudski potencijal za budućnost.

Centar mora biti generator i katalizator pozitivnih promjena u poduzetništvu kako na području općine Erdut tako i Osječko baranjske županije.

MISIJA

Misija daje odgovor na pitanje zbog čega PORC postoji, odnosno koje su osnovne zadaće PORC-a:

- nove generacije usluga,
- bolji oblici komunikacije svih dionika razvoja područja,
- razvoj i umrežavanje poduzetnika, poduzetničkih potpornih institucija,
- stvaranje novih projektnih ideja,
- razvoj područja i ekonomskih aktivnosti na održiv način.

VIZIJA

Vizija odgovara na pitanje kakvi želimo biti:

Osigurati platformu za povećan broj ideja, resursa i znanja između poduzetnika, jedinice lokalne samouprave i opće populacije područja kroz nove oblike suradnje, održivi razvoj i potencijale fondova Europske unije, s posebnim naglaskom na edukaciju, zaštitu postojećih radnih mjesta i identifikaciju mogućnosti kreiranja novih radnih mjesta na području općine Erdut.

3. CILJEVI PORC-a ERDUT

PORC treba biti prepoznat kao vrlo učinkovita potporna institucija koja kontinuirano uči i prilagođava se promjenama u okruženju, ali i kao društveno odgovorna institucija.

Stoga su ciljevi rada PORC-a:

- unaprjeđenje i razvoj lokalnog, inovativnog poduzetništva s tendencijom jačanja poduzetničkih potencijala za dalji razvoj i privlačenje investicija na područje općine Erdut,
- razvoj ruralnog prostora, poljoprivrede i kontinentalnog turizma na održiv način,

- primjena znanja i osiguranje višeg nivoa kompetencija, vještina i sposobnosti zaposlenih u PORC-u Erdut,
- jačanje intenziteta suradnje na svim poljima, umrežavanje poduzetnika, udruga, institucija.

4. PRIJEDLOG PLANA I PROGRAMA AKTIVNOSTI ZA PERIOD 2010-2015 GODINA

4.1. SURADNJA S INSTITUCIJAMA, UDRUGAMA, LOKALNOM ZAJEDNICOM

Od posebne je važnosti ostvariti mrežnu suradnju potpornih institucija i institucija – osnovnih, srednjih škola i drugih znanstvenih institucija, udruga i lokalnih zajednica te gospodarskih subjekata na lokalnom, područnom i regionalnom nivou, s posebnim naglaskom na povezivanje projekata područja na kom djeluju. Važan dio suradnje s takvim organizacijama je suradnja pri razmjeni i širenju informacija. PORC Erdut će i dalje sve informacije relevantne za rad ovakvih dionika područja distribuirati putem weba, e-maila, pošte i sms poruka.

4.2. AKTIVNOSTI ZA UNAPRJEĐENJE RADA I POSLOVANJA PODUZEĆA U OKRUŽENJU

U sklopu svojih aktivnosti PORC Erdut će nastaviti sa savjetodavnim uslugama iz kojih izdvajamo najučestalije:

- pružanje stručne pomoći pri iznalaženju mogućnosti financiranja poduzetničkih projekata
- savjetovanje o pokretanju djelatnosti i odgovarajućem obliku registracije
- savjetovanje o programima lokalne uprave i nacionalnim programima putem kojih poduzetnici mogu dobiti poticaje i bespovratna sredstva, kao i informiranje i savjetovanje vezano za mogućnosti iskorištenja fondova Europske Unije,
- suradnja s nadležnim ministarstvima na projektima obiteljskih poduzeća, poduzetništvu žena i mladih.
- kreditno savjetovanje.

Cilj ove aktivnosti je: poduzetnička edukacija u funkciji razvoja poduzeća kroz cjeloživotno učenje.

Institucionalna potpora kroz savjetovanje i edukaciju poljoprivrednika

U okviru edukacije poljoprivrednika PORC Erdut planira provoditi slijedeće aktivnosti:

- ✓ izbora stručnog predavača
- ✓ pripreme literature i materijala za sudionike seminara
- ✓ organizacije seminara (osigurati prostor i sve uvjete za održavanje seminara)
- ✓ animiranja sudionika putem medija (radio, internet portali i tiskani mediji)

- ✓ obrada upitnika o zadovoljstvu polaznika seminara.

U planu za razdoblje 2010-2015 godina su slijedeće edukacije:

1. POLJOPRIVREDNIK=PODUZETNIK
2. ORGANSKA PROIZVODNJA (uvod, certificiranje, zeleno poduzetništvo)
3. OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE – potencijal područja i izazov današnjice.

Posebno je potrebno izdvojiti dobru suradnju s Poljoprivrednom savjetodavnom službom Osijek s kojom se i dalje namjeravaju realizirati edukacije namijenjene poljoprivrednicima te na taj način omogućiti dostupnost znanja i informacija o novinama u poslovanju.

4.3. PRAĆENJE I ANALIZA GOSPODARSKIH KRETANJA, PRIJEDLOZI RAZVOJA (značajke i stanje malog i srednjeg poduzetništva na području općine Erdut)

PRIJEDLOG: ažurirati sve kataloge i evidencije vezane za malo i srednje poduzetništvo s područja općine Erdut, evidencije poljoprivrednika i to po vrsti djelatnosti kojom se bave, te katalog pružatelja usluga ruralnog turizma kao i web stranica Poduzetničko razvojnog centra općine Erdut d.o.o. sa stalnim ažuriranjem i predstavljanjem poduzetnika područja.

Analiza gospodarskih kretanja provodit će se i dalje kontinuirano i u suradnji s Hrvatskom gospodarskom komorom Osijek, Upravnim odjelom za poljoprivredu Osječko-baranjske županije, Turističkom zajednicom općine Erdut i drugim relevantnim subjektima.

Podaci o gospodarstvu općine Erdut koristit će se prilikom analiza mogućnosti razvoja, ali i kod razrada projektnih ideja područja.

4.4. RAZVOJ PODUZETNIČKIH ZONA

S obzirom na činjenicu da Gospodarska zona Bijelo Brdo posjeduje građevinsku dozvolu neophodno je završiti projekt vezan za izgradnju infrastrukture ove zone i aplikaciju poslati na jedan od natječaja Europske unije.

PORC Erdut će nastaviti sa aktivnostima privlačenja domaćih i stranih investitora u poduzetničke zone čime se osigurava rast i razvoj poduzetništva, povećanje broja poduzetnika, povećanje broja zaposlenih. Također, pružati ćemo podršku za promicanje izvoza i ulaganja u kreiranje i ažuriranje baze poduzetničkih zona s ciljem bolje informiranosti potencijalnih investitora.

Ciljevi razvoja poduzetničkih zona:

Formiranjem poduzetničkih zona potiče se razvoj poduzetništva s ciljem povećanja gospodarskih subjekata i poboljšanja njihovih poslovnih rezultata, te porasta zaposlenosti.

Rezultati

Razvojem poduzetničkih zona nastoje se postići slijedeći rezultati:

- kreiranje novih radnih mjesta
- racionalizacija korištenja resursa
- veća efikasnost proizvodnih resursa
- porast izvoza.

Aktivnosti PORC-a Erdut na razvoju poduzetničkih zona:

U planu je provedba slijedećih aktivnosti na razvoju poduzetničkih zona:

1. informiranje o otvorenim natječajima i pomoć pri apliciranju
2. promocija poduzetničkih zona i pružanje informacija potencijalnim ulagačima
3. izrada marketinških planova.

4.5. EU PROJEKTI – STRATEŠKI PROJEKTI LOKALNE ZAJEDNICE

S obzirom da su poljoprivreda i ruralni turizam dvije strateške grane razvoja područja općine Erdut i prioritetne projektne ideje vezane su na ove dvije gospodarske grane.

PRIJEDLOG PROJEKTNIH IDEJA – RAZVOJ PODUZETNIŠTVA I POLJOPRIVREDE OPĆINE ERDUT

| NAZIV PROJEKTNE IDEJE | PLANIRANI IZNOS SREDSTAVA | PREDVIĐENI PARTNERI NA PROJEKTU |
|---|---------------------------|--|
| Povećanje konkurentnosti proizvođača u ruralnom pograničnom području Hrvatske uvođenjem e-sustava promocije na međunarodnom tržištu | 450.000,00 eura | PORC ERDUT, Poljoprivredne zadruge, jedinice lokalne samouprave, akademska zajednica. |
| Navodnjavanje kao pretpostavka novih oblika poljoprivredne proizvodnje na području općine Erdut | 10.000.000,00 eura | Županija, poljoprivredne zadruge, PORC ERDUT, Agronomski fakultet Osijek, svi zainteresirani dionici |
| Razvoj infrastrukture u gospodarskoj zoni Bijelo Brdo | 500.000,00 eura | PORC ERDUT |

PRIJEDLOG PROJEKTNIH IDEJA – RAZVOJ RURALNOG TURIZMA OPĆINE ERDUT

Razvoj turističke ponude općine Erdut ili kako kreirati dodanu vrijednost destinacije osnovno je pitanje na koje je trebalo dati odgovor prilikom stvaranja pretpostavki za razvoj turizma kao gospodarske grane.

Smatramo da je turističku ponudu najbolje kreirati na osnovu resursne osnove ruralnog prostora s naglaskom na atrakcijsku komponentu. U želji za isticanjem svoje specifičnosti kao turističkog odredišta općina Erdut se okrenula ka stvaranju mreže tematskih staza zasnovanih na baštini i to: Duhovne staze općine Erdut, Vinska cesta Erdutskog vinogorja, Staze kulture i znanja i Zelene staze.

| NAZIV PROJEKTNE IDEJE | PLANIRANI IZNOS SREDSTAVA | PREDVIĐENI PARTNERI NA PROJEKTU |
|--|---------------------------|--|
| EKOLOŠKO-EDUKATIVNA STAZA PORIĆ, druga faza formiranja Dunavske šetnice od Aljmaša do Erduta | 1.200.000,00 eura | PORC ERDUT, Javna ustanova Agencija za zaštitu prirode Osječko baranjske županije, Hrvatske šume – podružnica Osijek |
| EDUKATIVNA STAZA Sopljavina s Centrom za promatranje ptica – pretpostavka za razvoj ornitološkog turizma | 450.000,00 eura | PORC ERDUT, Hrvatske šume – podružnica Osijek, JU Kopački rit, Hrvatske vode, Turistička zajednica općine Erdut |
| MULTIFUNKCIONALNA DVORANA ZA SPORT I TURIZAM, TURISTIČKI INFORMATIVNI CENTAR - DALYA | 1.100.000,00 eura | PORC ERDUT, Turistička zajednica Osječko baranjske županije, Turistička zajednica općine Erdut |
| POUČNA STAZA ZNAČAJNOG KRAJOBRAZA ERDUT | 150.000,00 eura | PORC ERDUT, Javna ustanova agencija za zaštitu prirode Osječko-baranjske županije |
| PROJEKT PODIZANJA TURISTIČKE KONKURENTNOSTI OPĆINE ERDUT IZGRADNJOM EKOLOŠKOG KAMPA „ DALJSKI IDOL „ | 2.000.000,00 eura | PORC ERDUT, Zeleni Osijek, Udruga Slap Osijek, Turistička zajednica općine Erdut |
| VINSKO TURISTIČKA CESTA ERDUTSKOG VINOGORJA | 100.000,00 eura i dalje | PORC ERDUT, Turistička zajednica općine Erdut |

Napominjem važnost razvoja i popularizaciju kulturnog turizma općine Erdut i smatram to jednim od prioritetnih zadataka PORC-a Erdut u narednom periodu. Osobitost turističke ponude naše lokalne zajednice je prepoznatljiv kulturni identitet. Ono po čemu se naša općina razlikuje je prije svega kultura naroda i nacionalnih manjina, jezik, povijest, umjetnost, vjerovanja, običaji i sve specifične kulturne vrijednosti koje ne postoje nigdje u tolikoj raznolikosti. Važno je zato izraditi Strategiju razvoja kulture i kulturnog turizma općine Erdut s ciljem da kulturni paket općine Erdut postane pokretač gospodarskog razvoja i to podizanjem turističke konkurentnosti kroz razvoj nove turističke ponude područja.

Osim projekata vezanih za razvoj poduzetništva, predlažemo i slijedeće projektne ideje i to:

RECIKLAŽNO GOSPODARSTVO OPĆINE ERDUT, pretpostavka za usklađenje s zakonskim okvirima gospodarenja otpadom jedinica lokalne samouprave s više od 1500 stanovnika.

UREĐENJE VODOTOKA KANALA JAMA, formiranje i izgradnja male luke privezišta na poziciji utoka Jame u rijeku Dunav, sa pratećim prilazima i pješačkim stazama.

GEOTERMALNE VODE OPĆINE ERDUT – projekt istraživanja i pripreme projektne dokumentacije.

4.6. AKTIVNOSTI U OKVIRU REGIONALNIH INICIJATIVA

Veći dio regionalnih inicijativa vezan je za rješavanje problema okoliša. Područje prava okoliša vrlo je kompleksno, naglasak je na jačanju kapaciteta za zaštitu vrijednih prirodnih područja. Dinamičan gospodarski rast uz Dunavski sliv, novi projekti, infrastrukturna ulaganja, klimatske promjene, niska razina upravljanja prirodnim resursima i niska razina ekološke svijesti doprinijeli su onečišćenju rijeka, tako da su osnovne aktivnosti na planu regionalnih inicijativa vezane za rijeku Dunav. Važno je uspostaviti prekograničnu suradnju, suradnju sa svim dionicima u okviru Dunavskog sliva te kroz zajednički proces planiranja povećati razinu zaštite, javnu svijest i kapacitete lokalnih zajednica za zaštitu prirode i održivi razvoj. Naravno, cijelo područje ima dijelove prirodne baštine i krajobraza koji zahvaljujući posebnosti i prepoznatljivošću izražavaju njegov identitet i prepoznatljivost. Kako bi se ovo područje zaštitilo od daljnjih negativnih antropogenih utjecaja višestruko je zaštićeno na nivou Republike Hrvatske: Značajni krajobraz, te na međunarodnoj razini u sklopu ekološke mreže NATURE 2000 i UNESCO rezervata biosfere Mura-Drava-Dunav, te na ovoj zaštiti treba kontinuirano raditi uključujući u taj rad mlade, ekološke udruge i ukupno stanovništvo područja.

4.7. PROGRAMI PODIZANJA KVALITETE ŽIVOTA NA PODRUČJU OPĆINE ERDUT

Budući da je cilj svake lokalne samouprave pružiti zadovoljavajuću razinu javnih usluga svojim stanovnicima, poboljšati kvalitetu života svojih građana kao i potaći ulaganja i razvoj područja mnoge se okreću projektom financiranju kao načinu osiguranja sredstava. Stanje u lokalnoj samoupravi

najbolje ilustrira stupanj razvijenosti. Stupanj razvijenosti više je nego različit, značajno varira i ovisi o zaposlenosti, gospodarskoj i financijskoj moći općina i gradova.

Lokalni projekti odraz su lokalnih potreba i rješavaju probleme na lokalnoj razini.

IZGRADNJA DOMA ZA STARE I NEMOĆNE – projekt je kojim se definitivno ne bi riješio ovaj problem, ali bi pomogao u poboljšanju standarda života, ostvarila bi se komunikacija s ovom kategorijom stanovništva te motiviranost drugih dionika za rješenje ovog problema.

Ova projektna ideja zahtijeva dobru razradu i uključivanje svih zainteresiranih za ovo područje rada.

4.8. OBRAZOVANJE ZAPOSLENIKA PORC-a Erdut

Jedan od najvećih izazova je otključati potencijale ljudi. Ulaganje u ljudski kapital nije trošak nego investicija. Stoga mi u PORC-u imamo jasnu viziju o tome što se želi usavršavati i/ili razvijati i zašto, te kakvu će to neposrednu i dugoročnu mjerljivu dobit donijeti poduzeću, odnosno široj društvenoj zajednici. Planiramo i dalje:

- aktivno polaziti sve radionice i treninge koji proizlaze iz projekata,
- posebnu pažnju posvetiti učenju potrebnih stranih jezika, njegujući pri tome znanje oni koje već sad posjedujemo,
- posvetiti se problemu javne nabave,
- raditi na usavršavanju pisanja projektnih prijedloga,
- profilirati se u radu s poduzetnicima prateći porezne, financijske i druge propise,
- razviti prezentacijske i komunikacijske vještine.

U poduzetničkom društvu briga za kadrove i njihovu motivaciju, specijalizaciju i promociju postaje dijelom programa uspostavljanja i razvoja kvalitete poduzeća. Najproduktivnija poduzeća nastala su uz činjenicu da se zaposleni posve aktivno uključuju u njegov život jer im rad u tom poduzeću omogućuje da pokažu svoje znanje, kreativnost i želju za usavršavanjem. Poduzetničko razvojni centar općine Erdut treba biti upravo takva institucija.

Osim izrade projektnih prijedloga Poduzetničko razvojni centar općine Erdut d.o.o. izrađivat će i aplikacije za sve javne pozive nacionalnih izvora financiranja.

4.9. VIDLJIVOST I PROMIDŽBA PODRUČJA

Promjena negativne percepcije, ratnom i poslijeratnim događajima nastale slike općine Erdut u pozitivnu kroz afirmaciju kulturnih, prirodnih i povijesnih vrijednosti, osnovna je poruka svih ciljeva u radu na vidljivosti općine Erdut.

Radi ostvarenja vidljivosti područja općine Erdut potrebno je izraditi promotivnu strategiju i nastup općine Erdut, ali u zajednici s drugim institucijama, organizatorima svih oblika aktivnosti na području općine Erdut koji imaju za cilj razvoj gospodarstva i očuvanje baštine područja.

5.ZAKLJUČAK

Prijedlog plana i programa rada sadrže osnovne smjernice i elemente poslovanja koji su usklađeni sa strateškim dokumentima kako općine Erdut, tako i Osječko baranjske županije i Republike Hrvatske.

Praćenje i evaluacija provedbe zacrtanih aktivnosti provodit će se na osnovu već ustaljenih indikatora, mjerljivih i dostupnih tijekom definiranog vremenskog okvira. Isto, za vremenska razdoblja od jedne godine planiram izraditi detaljni plan rada, a za svaku poslovnu godinu izvješće koje sadrži i narativni i financijski dio o učinjenom u proteklom periodu, kao i najavama za postizanje ciljeva u narednom periodu. Izvještaj nužno mora sadržavati učinjeno, ali i probleme koji su onemogućili izvršenje postavljenog cilja, te prijedlog za njihovo uklanjanje.

Napominjem da ću pozdraviti svaku inicijativu poduzetnika, udruga i svih zainteresiranih za rad Centra usmjerenu ka ostvarenju aktivnosti na temelju plana, ali su i raditi na novim prijedlozima koji premašuju ovaj minimalni okvir.