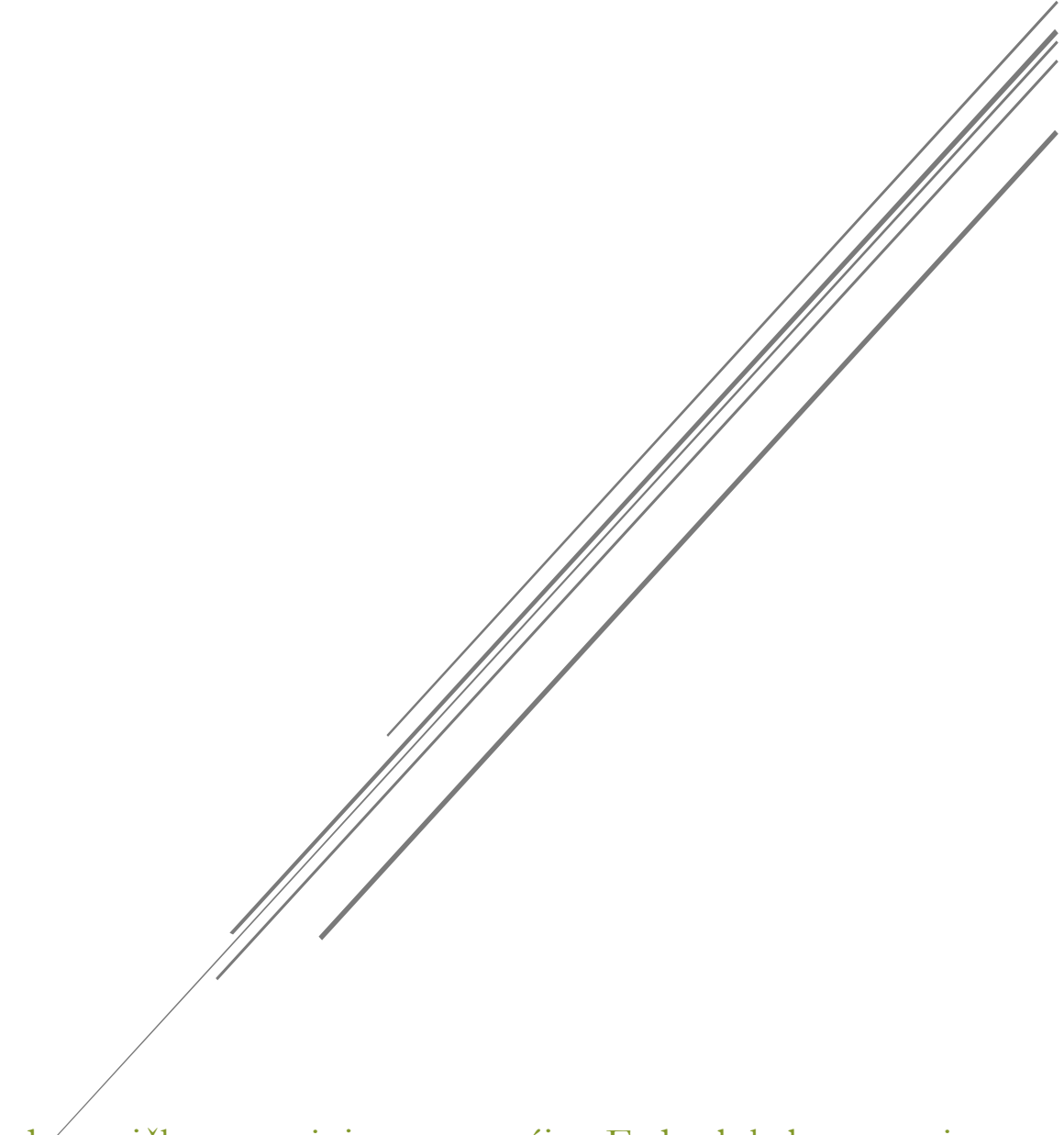


SREDNJOROČNI PLAN POSLOVANJA – PLAN I PROGRAM 2021.-2025.



Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut lokalna razvojna
agencija d.o.o. Dalj
Plan izradila: Bojana Orsić, mag.oec.

SADRŽAJ:

SAŽETAK	2.
UVOD.....	3.
OSNOVNE INFORMACIJE.....	3.
Polazište.....	4.
Metodologija izrade.....	5.
POVIJEST POSLOVANJA.....	6.
Osnovni podaci i registracija.....	6.
Upravljačka struktura	9.
Ključna područja poslovanja.....	11.
VIZIJA I MISIJA POSLOVANJA.....	13.
Načela poslovanja.....	14.
SWOT analiza	16.
Strateške smjernice 2021. do 2025. godina.....	18.
LJUDSKI RESURSI	20.
FINANCIJSKI OKVIR.....	21.
DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE	21.

SAŽETAK

Strateški plan rada Poduzetničko-razvojnog centra općine Erdut lokalne razvojne agencije d.o.o. Dalj temelji se na osnovnim postulatima strateškog planiranja kojim se određuju osnovni ciljevi Centra te se definiraju alati za njihovo dostizanje.

Proces planiranja prati se kroz slijedeće glavne faze:

- Strateško planiranje – faza planiranja rada kojom se postavljaju glavni ciljevi poslovanja – srednjoročni ciljevi u promatranom razdoblju (do 2025. godine);
- Operativno planiranje - faza koja predstavlja operacionalizaciju strateškog planiranja u jednoj godini poslovanja, provodi se kroz donošenje godišnjih planova rada; a unutar svake godine poslovanja kroz praćenje indikatora poslovanja – kvalitativnih, kvantitativnih i financijskih te kroz donošenje godišnjih izvješća o radu.

Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut lokalna razvojna agencija d.o.o. Dalj pristupila je izradi strateškog plana za poslovanje za razdoblje do 2025. godine kao srednjoročnog plana razvoja temeljem dokumenata Europske unije - Višegodišnjeg financijskog okvira 2021. – 2027. i Kohezijske politika 2021.-2027., te usvojene Nacionalne razvojna strategija do 2030. godine.

Sukladno metodologiji strateškog planiranja koja se koristi u razradi ovog dokumenta, strateško planiranje je proces stvaranja i razvoja strateškog plana prema kojem će se Centar voditi u nastojanju ostvarivanja zadane vizije, misije i ciljeva.

U ovom procesu, jasno se definiraju i potrebni resursi i njihova alokacija za ostvarenje strateških ciljeva.

UVOD

OSNOVNE INFORMACIJE

Poduzetničko - razvojni centar općine Erdut LOKALNA RAZVOJNA AGENCIJA osnovana je 2007.godine na temelju Odluke o osnivanju trgovačkog društva s ograničenom odgovornošću Poduzetničko-razvojnog centra općine Erdut koju je donijelo Općinsko vijeće općine Erdut na 14. sjednici održanoj 29. svibnja 2007. godine. Iste godine, u studenom, počela je i s radom (u daljnjem tekstu Centar).

Centar je osnovan kao trgovačko društvo, a primarna djelatnost rada definirana je kao **PODUZETNIČKA POTPORNA INSTITUCIJA** u skladu sa Zakonom o unaprjeđenju poduzetničke infrastrukture i upisan je u Jedinствeni registar poduzetničkih potpornih institucija.

Dopuna registracije Društva izvršena je u 2015 godini.

Osnivač i jedini vlasnik je Općina Erdut.

Osnivanjem Centra željelo se uvesti pozitivno ozračje prema poduzetništvu uopće i razumijevanju zakonitosti tržišnog gospodarstva.

Isto tako Centar radi na povećanju i razvoju subjekata malog i srednjeg gospodarstva, smanjenju nezaposlenosti, promidžbi turističke djelatnosti, poticanju ulaganja i razvoju i afirmaciji općine Erdut kao cjeline.

Osim pune potpore poduzetništvu, cilj ovog Centra je unapređenje ljudskih resursa putem organizacije mnogobrojnih radionica i drugih oblika poduzetničke edukacije kako bi se ojačale poduzetničke sposobnosti lokalnih gospodarstvenika, ali i ostalih zainteresiranih.

Usluge koje Poduzetničko razvojni centar općine Erdut pruža svojim korisnicima predstavljaju sredstvo za postizanje navedenih ciljeva i ostvarenje temeljne misije Centra.

POLAZIŠTE

Regionalni razvoj i kohezija nakon 2020. – kratak pregled novog okvira Europske Unije.

Usmjerenje na pet ulagačkih prioriteta, u kojima EU može postići najbolje rezultate

Ulaganja EU-a u razdoblju od 2021. do 2027. bit će usmjerena na pet glavnih ciljeva:

pametniju Europu, usmjerivanjem na inovacije, digitalizaciju, gospodarsku preobrazbu i potporu malim i srednjim poduzećima

zeleniju Europu bez ugljika, provedbom Pariškog sporazuma i ulaganjem u energetska tranziciju, obnovljive izvore energije i borbu protiv klimatskih promjena

povezaniju Europu, opremljenu strateškim prometnim i digitalnim mrežama

socijalniju Europu, provedbom europskog stupa socijalnih prava i podupiranjem kvalitetnog zapošljavanja, obrazovanja, stjecanja vještina, socijalne uključenosti i jednakog pristupa zdravstvenoj skrbi

Europu bližu građanima, podupiranjem strategija vođenih na lokalnoj razini i održivog urbanog razvoja u cijelom EU-u.

Prijedlog EU regulative za financijsko razdoblje od 2021.- 2027. predviđa povećanje izdvajanja sredstava iz EFRR-a za održivi urbani razvoj na 8% od ukupne EFRR alokacije e kao preduvjet za korištenje ITU mehanizma i nadalje definira obvezu izrade teritorijalnih strategija . Na teritorijalni razvoj usmjeren je peti cilj politike koji se među ostalim može provoditi putem integriranih teritorijalnih ulaganja. Pored ključnih područja ulaganja unutar navedenog cilja mogu se odabrati i sva ostala ključna područja ulaganja unutar četiri preostala cilja kohezijske politike 2021.-2027. što daje dobru osnovu za rad urbanih aglomeracija.

Općina Erdut dio je urbane aglomeracije Osijek, a Poduzetnički centar Erdut operativno provodi potrebne radnje proizašle iz aktivnosti ITU mehanizma.

Na temelju članka 11. Zakona o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske («Narodne novine», br. 123/17.) Hrvatski sabor na sjednici 5. veljače 2021. godine donio je “**Nacionalnu razvojnu strategiju do 2030.**” koja je hijerarhijski najviši akt strateškog planiranja u Republici Hrvatskoj te služi za oblikovanje i provedbu razvojnih politika Republike Hrvatske.

Sadrži dugoročnu viziju razvoja Republike Hrvatske i prioritete za ulaganje u desetogodišnjem razdoblju.

Nacionalnom razvojnom strategijom do 2030. godine određuju se razvojni smjerovi i strateški ciljevi, koji se detaljno razrađuju u kratkoročnim i srednjoročnim nacionalnim planovima i planovima razvoja jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave. Njezino usvajanje u Hrvatskom saboru u veljači 2021. godine označava i početak provedbe NRS. Ostvarivanje željenih rezultata do 2030. pretpostavlja angažman svih društvenih i upravljačkih razina u Hrvatskoj.

METODOLOGIJA IZRADE

Kako bi se odredile jasne strateške smjernice djelovanja i razvoja za razdoblje 2021.-2025., ovaj Strateški plan sadržavat će opis vizije, misije i vrijednosti Centra te načela djelovanja, ciljeve i djelatnosti, poštujući pri tome navedene, važeće strateške dokumente višeg reda.

U drugom dijelu bit će razrađena organizacijska struktura Centra, a u trećem će se analizirati stanje u unutrašnjem i vanjskom okruženju te će se identificirati specifične potrebe (SWOT analiza).

Preposljednje poglavlje donosi strateške smjernice razvoja, razrađene kroz specifične ciljeve i aktivnosti unutar ciljeva.

Kao dodatak Strateškom planu, izradit će se godišnji operativni planovi kao i financijski planovi koji će uključivati konkretne aktivnosti, rokove i podjele zadataka i potrebna financijska sredstava u svrhu ispunjenja strateških ciljeva.

POVIJEST POSLOVANJA

OSNOVNI PODACI I REGISTRACIJA

Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut LOKALNA RAZVOJNA AGENCIJA osnovana je 2007.godine na temelju Odluke o osnivanju trgovačkog društva s ograničenom odgovornošću Poduzetničko-razvojnog centra općine Erdut koju je donijelo Općinsko vijeće općine Erdut na 14. sjednici održanoj 29. svibnja 2007. godine. Iste godine, u studenom, počela je i s radom (u daljnjem tekstu Centar)..

Dopuna registracije Društva izvršena je u 2015 godini.

Osnivač i jedini vlasnik je Općina Erdut.

Kontakt podaci

Poduzetničko- razvojni centar općine Erdut LOKALNA RAZVOJNA AGENCIJA d.o.o.

DALJ 31 226

BANA JOSIPA JELAČIĆA 1

e-mail. porc@opcina-erdut.hr

www.opcina-erdut.hr

FACEBOOK:

<https://hr.facebook.com/PoduzetnickoRazvojniCentarOpcineErdut>

INSTAGRAM: porc.erdut2020

Direktorica: Bojana Orsić, mag.oec.

Kontakt osoba: Bojana Orsić, mag.oec.

Lokacija poslovanja

Lokacija poslovanja Poduzetničko-razvojnog centra općine Erdut LOKALNE RAZVOJNE AGENCIJE d.o.o. Dalj i nalazi se u samom centru naselja Dalj, ulica Bana Josipa Jelačića 1.

Ova lokacija je ujedno i velika prednost, pristupačnost i dostupnost važni su elementi za kontakte s potencijalnim korisnicima. Zgrada u kojoj je smješten Poduzetnički centar Erdut vlasništvo je općine Erdut. Dio u kojem se odvija poslovanje Centra Odlukom općinskog vijeća dan je na korištenje Poduzetničkom centru Erdut.

Prostor je uređen za potrebe obavljanja djelatnosti potpornih institucija i sastoji se od:

- Pred prostora – ulaz
- Uredski prostor
- Prostor za održavanje edukacija
- Prostor za odlaganje arhive
- Čajna kuhinja
- Sanitarni čvor

Ili ukupno prizemlje 164, 41 m².

- Prostor za održavanje edukacija II
- Konferencijska sala

Ili ukupno 194,91 m² prvi kat zgrade.

Poduzetnički centra Erdut posluje na ukupno 359,32 m².

Prostor za održavanje edukacija kao i konferencijska sala uređeni su tijekom 2020. godine i dio su aktivnosti projekta WBH - WOMEN BUSINESS HUB-WBH. Projekt je sufinanciran sredstvima programa EFRR IPA II FONDOVA Europske unije (IPA INTERREG Prekogranična suradnja Hrvatska – Srbija).

Djelokrug rada i poslovanja

Plan rada Poduzetničkog centra Erdut za 2020. godinu temelji se na odrednicama slijedećih zakona i podzakonskih akata:

1. Zakon o regionalnom razvoju (NN 147/14)

Poslovi lokalnih razvojnih agencija:

Članak 29.

(1) U svrhu učinkovite koordinacije i poticanja lokalnog razvoja jedna ili više jedinica lokalne samouprave mogu osnovati lokalne razvojne agencije kao javne ustanove ili trgovačka društva.

Članak 30.

(1) Lokalne razvojne agencije iz članka 29. ovoga Zakona obavljaju sljedeće poslove od općeg gospodarskog interesa:

- koordiniraju izradu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave
- koordiniraju izradu akcijskih planova za provedbu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave
- prate provedbu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave
- potiču pripremu razvojnih projekata na području jedinice lokalne samouprave
- sudjeluju u izradi razvojnih projekata i strateških projekata regionalnog razvoja statističke regije
- surađuju s drugim lokalnim razvojnim agencijama i regionalnim koordinatorima radi stvaranja i provedbe zajedničkih projekata
- sudjeluju u provedbi programa Ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave
- obavljaju i druge poslove sukladno zakonu.

(2) Osim poslova iz stavka 1. ovoga članka, lokalne razvojne agencije mogu obavljati i druge poslove za koje su registrirane.

2. Zakonu o unapređenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, 114/13) – Članak 4 - **PODUZETNIČKI CENTRI** – registrirane pravne osobe zadužene za operativno provođenje mjera za razvoj i poticanje poduzetništva na lokalnom i/ili širem području (županija, regija), koji predstavljaju središta stručne i edukativne pomoći poduzetnicima radi razvoja poduzetništva u sredinama u kojima su osnovani.

Poduzetnički centar Erdut evidentiran je u Jedinственном registru potpornih institucija -JRPI evidentira i sistematizira subjekte poduzetničke infrastrukture u Republici Hrvatskoj koji su korisnici potpora, poticajnih mjera, darovnica ili povlastica, odnosno koji namjeravaju koristiti iste, odobrenih od Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta, kao nadležnog ministarstva za poduzetničke zone i poduzetničke potporne institucije u Republici Hrvatskoj, ili drugih tijela državne uprave nadležnih za dodjelu potpora, poticajnih mjera, darovnica ili povlastica. JRPI je definiran Zakonom o unapređenju poduzetničke infrastrukture i Naputkom za izradu i korištenje JRPI.

UPRAVLJAČKA STRUKTURA

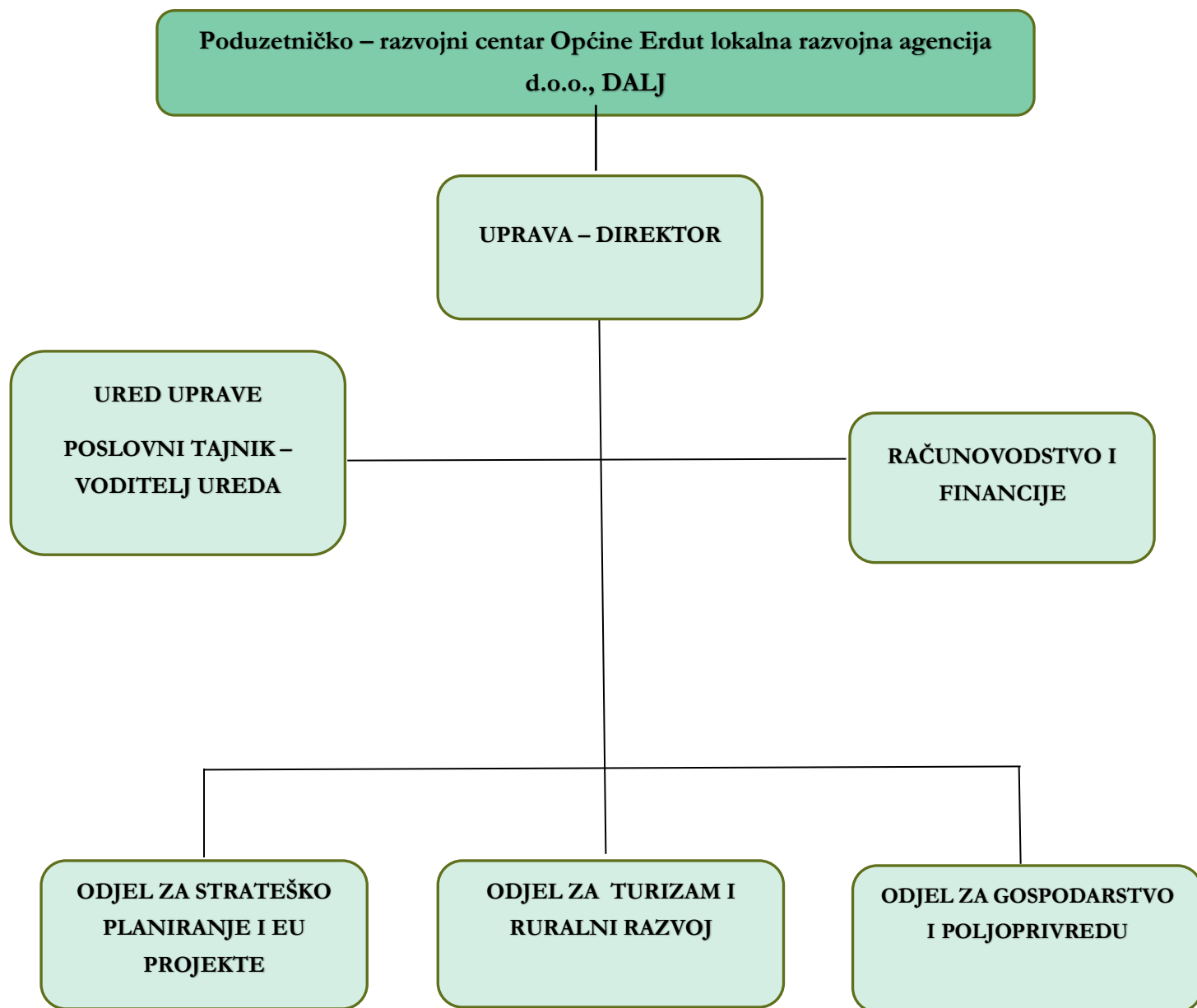
Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut lokalna razvojna agencija ustrojena je kao trgovačko društvo te je njeno poslovanje određeno Zakonom o trgovačkim društvima. Jedini osnivač je općina Erdut.

Obzirom na zakonske odrednice, podzakonske akte i ostale regulirajuće odluke, Poduzetnički centar Erdut svoje poslovanje određuje u odnosu na tri glavne dimenzije poslovanja – skupa aktivnosti:

1. Upravljanje i provođenje politike regionalnog razvoja – aktivnosti koje se odnose na pripremu, implementaciju i praćenje provedbe lokalne razvojne strategije i usklađivanje strateškog okvira općine Erdut s strateškim okvirom Osječko-baranjske županije sa strateškim okvirom Republike Hrvatske i Europske unije.
2. Jačanje cjelokupnog društveno-ekonomskog razvoja – obuhvaća akcije koje se odnose na jačanje društvenog razvoja osmišljavanjem i provođenjem projekata u javnom i civilnom sektoru, a koji rezultiraju jačanjem resursne osnove razvoja općine Erdut.

3. Međunarodna suradnja – aktivnosti koje se odnose na pripremu, implementaciju i praćenje provedbe strateških/razvojnih projekata tijela javne vlasti i organizacija civilnoga društva s područja općine Erdut, Osječko-baranjske županije.

Organizacija rada Centra strukturirana je po odjelima ustrojenim prema određenim područjima djelovanja. Organigram Centra prikazan je slijedećim grafikonom.



KLJUČNA PODRUČJA POSLOVANJA

Aktivnosti redovnog poslovanja Centra odnose se na aktivnosti koje Centar provodi za općinu ERDUT kao svog osnivača, županijske institucije te aktivnosti koje su skladu s postavljenim zakonskim regulativama, a odnose se na područje lokalnog razvoja, ruralnog razvoja, malog i srednjeg poduzetništva te pripreme projekata.

Redovno poslovanje obuhvaća sljedeća područja:

- ❖ LOKALNI RAZVOJ
- ❖ RURALNI RAZVOJ, POLJOPRIVREDA I TURIZAM
- ❖ MALO I SREDNJE PODUZETNIŠTVO
- ❖ PRIPREMA PROJEKTNIH PRIJEDLOGA

LOKALNI RAZVOJ

Sukladno Zakonu o regionalnom razvoju, općina Erdut imenovala je Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut lokalnu razvojnu agenciju koordinatorom procesa pripreme i provedbe projektnih prijedloga. Prema zakonu o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske („Narodne novine“ br. 123/17), Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU uspostavlja informacijski sustav za strateško planiranje i upravljanje razvojem.

Sustav je uspostavljen u skladu sa Zakonom prema kojemu je obveznik upisa podataka u registar javno tijelo, a upis projekta u registar projekata je preduvjet za korištenje sredstava proračuna i sredstava EU-a namijenjenih Republici Hrvatskoj kroz proračun.

Procesom strateškog planiranja i provedbe lokalne politike u općini Erdut, Poduzetnički centar Erdut upravlja poštivanjem temeljnih načela regionalnog razvoja navedenih u Zakonu o regionalnom razvoju, kroz ustrojeni sustav a sve radi učinkovitog planiranja provedbe i postizanja vizije razvoja, strateških i posebnih ciljeva definiranih u okviru akata strateškog planiranja, s ciljem evidentiranja i praćenja pripreme razvojnih projekata (SPUR)koji su u različitim fazama pripreme od strane općine Erdut i Poduzetničkog centra Erdut.

RURALNI RAZVOJ, POLJOPRIVREDA I TURIZAM

Sektor ruralnog razvoja, poljoprivrede i turizma OPĆINE ERDUT okrenut je razvijanju ruralnog područja u kontekstu razvoja poljoprivredne i turističke djelatnosti – poticanje takvih djelatnosti na područjima gdje postoje stabilni poljoprivredni i turistički kompleksi te u dijelovima gdje ona nije dovoljno zaživjela. Ruralni razvoj, poljoprivreda i razvoj turizma baziraju se na održivom razvoju koji svoje uporište pronalazi u revitalizaciji već postojećih kapaciteta i implementaciji novih u razvojnu viziju općine Erdut.

Glavni zadatci u sektoru su:

- Priprema projektnih prijedloga za natječaje i programe u području poticanja razvoja turizma, poljoprivrede i agroturizma za potrebe općine Erdut.

Potrebno je napomenuti da od **2021. godine** kreće **novi Program ruralnog razvoja (2021.-2027. godine)** koji će donijeti **nove smjernice i promjene** u pogledu **iznosa bespovratnih sredstava i aktivnosti ulaganja**.

MALO I SREDNJE PODUZETNIŠTVO

Poduzetnički centar Erdut potporna je institucija za malo i srednje poduzetništvo, u kojoj je osmišljen **SVEOBUHVAJNI SUSTAV PRIJENOSA INFORMACIJA** i pružanja temeljne podrške poduzetnicima, koji doprinosi razvoju potpora pri osnivanju novih poduzeća, olakšavanju poslovanja aktivnih poduzeća i jačanju institucija koje pružaju potporu poduzetnicima kako bi se doprinijelo stvaranju povoljnijeg okruženja za rast i razvoj poduzetništva u općini Erdut, ali u na području koje nas okružuje.

Aktivnosti su usmjerene na:

- Informiranje poduzetnika ,

- Savjetovanje poduzetnika,
- Edukacija poduzetnika, poslovno planiranje i drugo,
- Pomoć poduzetnicima za prijavu na pojedine natječaje vezane za fondove EU, analiza dokumentacije za prijavu i mentoring odobrenih projekta.

PRIPREMA PROJEKTNIH PRIJEDLOGA

U aktivnostima pripreme projekata sudjeluju svi zaposlenici Poduzetničkog centra općine Erdut d.o.o.. Priprema projekata odnosi se na projekte koje je općina Erdut ili ustanova, poduzeće ili udruga u njezinom vlasništvu identificirali kao strateške te se aktivnosti odnose na pripremu projektne i natječajne dokumentacije za potrebe općine Erdut koje obuhvaćaju:

- Koordinaciju procesa tehničke pripreme projekta (tehnička dokumentacija);
- Osmišljavanje elemenata projekta;
- Raspis prijavnog obrasca – narativni dio;
- Raspis prijavnog obrasca – proračun;
- Prikupljanje dodatne dokumentacije;
- Priprema projektnog dosjea sukladno uputama ugovornog tijela.

VIZIJA I MISIJA POSLOVANJA

VIZIJA ILI KAKVI ŽELIMO BITI

Osigurati platformu za povećan broj ideja, resursa i znanja između poduzetnika, jedinice lokalne samouprave i opće populacije područja kroz nove oblike suradnje, održivi razvoj i potencijale fondova Europske unije, s posebnim naglaskom na edukaciju, zaštitu postojećih radnih mjesta i identifikaciju mogućnosti kreiranja novih radnih mjesta na području općine Erdut.

MISIJA ILI ZAŠTO SMO OSNOVANI

Misija PORC LRA *omogućiti, razviti, potaknuti i unaprijediti:*

- nove generacije usluga,
- bolje oblike komunikacije svih dionika razvoja područja,
- razvoj i umrežavanje poduzetnika, poduzetničkih potpornih institucija,
- stvaranje novih projektnih ideja,
- koordinacija i razvoj područja i ekonomskih aktivnosti na održiv način.

CILJEVI POSLOVANJA PORC LRA

1.Unaprijediti i razviti lokalno, inovativno poduzetništvo s tendencijom jačanja poduzetničkih potencijala za dalji razvoj i privlačenje investicija na područje općine Erdut
2.Razviti ruralni prostor, poljoprivredu i kontinentalni turizam na održiv način
3.Primjeniti znanje i osigurati viši nivo kompetencija, vještina i sposobnosti zaposlenih u PORC-u Erdut
4.Jačati intenzitet suradnje na svim poljima, umrežiti poduzetnike, udruge, institucije
5.Učinkovito planirati i pratiti provedbe politika razvoja općine Erdut i razvojnih strateških dokumenata lokalnog razvoja

NAČELA POSLOVANJA

Kako bi se vizija, misija i ciljevi ostvarili, Centar provodi aktivnosti temeljem opće prihvaćenih načela poslovanja.

Ova načela primjenjuju se u internom poslovanju, ali i u odnosu s partnerima i eksternoj komunikaciji. Identitet Centra temelji se na inovativnosti, kreativnosti, stručnosti i pouzdanosti svih zaposlenika Centra.

1. **Kreativnost i inovativnost** – Centar potiče kreativnost i samostalnost zaposlenika u svakodnevnom radu koji rezultira inovativnim poslovnim prijedlozima, a ujedno i postavljanjem novih trendova u poslovanju.
2. **Profesionalnost i povjerenje** – Centar u skladu s pozitivnom poslovnom praksom korisnicima pravodobno, provjereno i otvoreno pruža kvalitetne informacije u svrhu uspostave i zadržavanja kvalitetnog partnerskog odnosa. Korisnicima usluga se nakon analize problema nude najpovoljnije opcije te ključne povratne informacije.
3. **Društvena odgovornost** – u svojim aktivnostima Centar posebnu pažnju posvećuje svim aspektima društva i održivog razvoja gdje se jednako pristupa svim interesnim skupinama. Centar ulaže napore u održavanje sigurnog i poželjnog mjesta za rad, posvećujući posebnu pažnju društveno odgovornom ponašanju.

SWOT ANALIZA

SWOT analiza ukazuje na glavne točne poslovanja Centra koje je potrebno ugraditi u postavljanje i planiranje ciljeva poslovanja.

Prilikom postavljanja ciljeva nužno je koristiti sve jake strane poslovanja kako bi se maksimalno umanjile i popravile sve slabosti – nužno je kontinuirano i sustavno raditi na otklanjanju slabosti, a s druge strane iskorištavanju prilika koje su identificirane.

Prijetnje koje se javljaju moraju biti sagledane kao rizici poslovanja te je potrebno osmisliti efikasne mjere za ublažavanje ili izbjegavanje rizika.

Iz SWOT analize, prije definiranja ciljeva, postavlja se vizija poslovanja te misija koja opisuje na koji način će se vizija ostvariti. Iz vizije i misije identificiraju se glavni ciljevi poslovanja.

SNAGE	SLABOSTI
<p>Koncentracija znanja svih zaposlenih omogućuje pružanje kvalitetnih usluga</p> <p>Otvorenost i spremnost zaposlenih za usvajanjem novih znanja, vještina i primjena naučenog u poslovanju</p> <p>Podrška osnivača – općine Erdut u osiguravanju dijela financijskih sredstava za neometani rad omogućava fokus na kvalitetno upravljanje poslovanjem</p> <p>Umreženost s drugim poduzetničkim potpornim institucijama doprinosi kvalitetnom kolanju informacija</p> <p>Prepoznatljivost institucije i izgrađen brand na lokalnoj i regionalnoj razini, postignut pružanjem visokokvalitetnih usluga posebno u oblasti poljoprivrede i turizma</p>	<p>Izraženiji depopulacijski procesi kod mlađeg, obrazovanog stanovništva</p> <p>Nedostatak mehanizama za dodatnu motivaciju zaposlenika što može dovesti do nezadovoljstva i nezainteresiranosti zaposlenika za daljnji doprinos rastu i razvoju tvrtke</p> <p>Ovisnost poslovanja o investicijama općine/javnopravnih tijela i planovima nadležnih ministarstava, o čemu Centar nije pravodobno obaviještena te se planiranje svodi na ad hoc mjere</p> <p>Nemogućnost dostatnog osiguranja vlastitog financiranja preko tržišnog poslovanja što dovodi do potpune ovisnosti o sredstvima osnivača i nadležnih ministarstava te umanjuje mogućnost fleksibilnosti poslovanja</p>

PRILIKE	PRIJETNJE
<p>Priprema i provedba projekata za jačanje vlastitih kapaciteta preko projekata financiranih sredstvima EU ili nadležnih ministarstava</p> <p>Definiranje godišnjeg budžeta iz sredstava osnivača za financiranje dijela poslovanja Centra</p> <p>Jasno definiranje obuhvata usluga u suradnji s osnivačem i načina i metodologije korištenja tih usluga od strane poduzetnika s područja općine Erdut, uspostava jasnog protokola pružanja savjetodavne pomoći</p> <p>Uvođenje fleksibilnog sustava poslovanja s obzirom na opseg posla</p>	<p>Veliki broj radnih mjesta u privatnim konzultantskim tvrtkama koje traže obrazovani kadar s iskustvom u pripremi i provedbi projekata, a nude povoljnije uvjete za rad.</p> <p>Smanjenje financiranja od strane osnivača što dovodi do smanjenja plaća, zaposlenika i rezanja troškova funkcioniranja Centra što ne doprinosi daljnjem razvoju poslovanja</p> <p>Ukidanje lokalne razvojne agencije od strane osnivača</p> <p>Gospodarska kriza</p>

STRATEŠKE SMJERNICE 2021. DO 2025. GODINA

CILJEVI RADA PODUZETNIČKOG CENTRA ERDUT	MJERE ZA OSTVARIVANJE CILJEVA
<p>Unaprjeđenje i razvoj lokalnog, inovativnog poduzetništva s tendencijom jačanja poduzetničkih potencijala za dalji razvoj i privlačenje investicija na područje općine Erdut</p>	<p>Analiza i praćenje gospodarskog stanja i gospodarskih kretanja kao preduvjet za formiranje paketa poslova iz djelokruga rada Poduzetničkog centra Erdut</p> <p>Informiranje, edukacija i savjetovanje poduzetnika</p> <p>Pružanje pomoći poduzetnicima pri izradi poslovnih ili gospodarskih planova</p> <p>Rad na pripremi, izdavanju priručnika, brošura, letaka i slično s ciljem informiranja poduzetnika i razvoja poduzetničke klime</p>
<p>Razvoj ruralnog prostora, poljoprivrede i kontinentalnog turizma na održiv način</p>	<p>Aktivna komunikacija s općinom Erdut, Osječko – baranjskom županijom i LAG-om Vuka –Dunav</p> <p>Izrada projektnih prijedloga i njihova nominacija na natječaje nacionalnih izvora financiranja ili Europske unije</p>
<p>Primjena znanja i osiguranje višeg nivoa kompetencija, vještina i sposobnosti zaposlenih u PORC-u Erdut,</p>	<p>Edukacija zaposlenika PORC Erdut, odlazak na edukativne sadržaje svih oblika i vrsta, radionice, seminare, okrugle stolove</p> <p>Uvažavanje stručne literature</p> <p>Suradnja s visokoobrazovnim institucijama</p>
<p>Jačanje intenziteta suradnje na svim poljima, umrežavanje poduzetnika, udruga, institucija</p>	<p>Organizacija savjetovanja, tribina, okruglih stolova, stručnih skupova za potrebe mikro, malih i srednjih poduzetnika</p> <p>Organizacija i suorganizacija sajmova, manifestacija, drugih događaja vezanih za promidžbu područja i razvoj poduzetništva</p>

<p>Učinkovito planiranje i praćenje provedbe politika razvoja općine Erdut, razvojnih strateških dokumenata lokalnog razvoja</p>	<p>Izrada Baze projektnih ideja - PROJEKTNI KATALOG</p> <p>Lokalni koordinator – program razvoja i provedbeni program općine Erdut</p>
--	--

DEFINIRANJE KLJUČNIH POKAZATELJA ZA OSTVARIVANJE CILJEVA I MJERA RADA Poduzetničkog centra Erdut

MJERE ZA OSTVARIVANJE CILJEVA	NATURALNI POKAZATELJI, JEDINICE MJERE
<p>Analiza i praćenje gospodarskog stanja i gospodarskih kretanja kao preduvjet za formiranje paketa poslova iz djelokruga rada PORC Erdut</p> <p>Informiranje, edukacija i savjetovanje poduzetnika</p> <p>Pružanje pomoći poduzetnicima pri izradi poslovnih ili gospodarskih planova</p> <p>Rad na pripremi, izdavanju priručnika, brošura, letaka i slično s ciljem informiranja poduzetnika i razvoja poduzetničke klime</p>	<ul style="list-style-type: none"> • adresar aktivnih poduzetnika, jedinstven za cijelo područje općine Erdut • broj održanih radionica, seminara • broj objavljenih informativnih članaka • broj prisutnih poduzetnika na radionicama i seminara • broj poslanih obavijesti poduzetnicima • broj priručnika, brošura, letaka – distribucijska lista za svaki tiskani materijal posebno
<p>Aktivna komunikacija s općinom Erdut, Osječko – baranjskom županijom i LAG-om Vuka –Dunav</p> <p>Izrada projektnih prijedloga i njihova nominacija na natječaje nacionalnih izvora financiranja ili Europske unije</p>	<ul style="list-style-type: none"> • sastanci, okrugli stolovi –broj • projektni prijedlozi – broj, posebna evidencija projekata na nivou Centra s definiranim statusom projekta – u pripremi, u provedbi i završeni projekti
<p>Edukacija zaposlenika PORC Erdut, odlazak na edukativne sadržaje svih oblika i vrsta, radionice, seminare, okrugle stolove</p> <p>Uvažavanje stručne literature</p> <p>Suradnja s visokoobrazovnim institucijama</p>	<ul style="list-style-type: none"> • evidencija seminara i edukacija zaposlenika – broj i posebna evidencija po zaposlenicima

<p>Organizacija savjetovanja, tribina, okruglih stolova, stručnih skupova za potrebe mikro, malih i srednjih poduzetnika</p> <p>Organizacija i suorganizacija sajmova, manifestacija, drugih događaja vezanih za promidžbu područja i razvoj poduzetništva</p>	<ul style="list-style-type: none"> • broj organiziranih savjetovanja za svaki oblika zasebno • broj sajmova, manifestacija
<p>Izrada Baze projektnih ideja - PROJEKTNI KATALOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Izrađena baza projektnih ideja (na osnovu prikupljenih obrazaca kao i na osnovu provedenih radionica) • Ažuriran katalog projektnih prijedloga općine Erdut

LJUDSKI RESURSI

Pregled strukture zaposlenih

Centar planira provedbu aktivnosti temeljem postojećeg broja i strukture kadrova, a struktura novozaposlenih predviđa se godišnjim planovima rada. Zbog velike dinamike različitih obaveza, odobrenja projektnih prijava tijekom godine, a koje je često teško pravovremeno predvidjeti i implementirati, a sve u skladu s Pravilnikom i Sistematizacijom radnih mjesta zapošljavanje se može provesti tijekom godine, uz izmjenu godišnjeg plana zapošljavanja

Zaposlenici

PORC LRA trenutno upošljava 7 zaposlenih. U narednom periodu se očekuje prilagođavanje unutrašnje organizacijske strukture u svrhu optimizacije procesa i zadataka.

U projektiranom periodu (2021. – 2025.) Poduzetnički centar će kontinuirano raditi na jačanju i razvoju ljudskih kapaciteta kroz redovne edukacije, a sve u duhu cjeloživotnog obrazovanja kao jednog od temeljnih politika Europske unije.

Zaposlenici Centra imaju mogućnost redovitog i kontinuiranog stručnog usavršavanja u svom području stručnosti kroz omogućavanje pohađanja stručnih

radionica i seminara, a kako bi bili u korak sa dinamičnim promjenama radne okoline. Stručno usavršavanje planira se na razini svakog zaposlenika te je sadržano u godišnjim planovima rada.

FINANCIJSKI OKVIR

Za svaku godinu poslovanja, Centar izrađuje detaljan plan rada koji ujedno sadrži i financijski plan pro. Financijski plan se priprema na način da se uključi detaljan pregled prihoda – prihodovna strana koja je prikazana po prihodima od projektnih aktivnosti i drugim prihodima, te rashodovna strana koja uključuje prikaz svih planiranih rashoda.

Troškovi koji nastaju u toku realizacije plana spadaju u slijedeće osnovne kategorije: bruto plaće i naknade, naknade troškova zaposlenih, izdaci za materijal i usluge, ostali troškovi poslovanja.

Za realizaciju programa i projekata, a u cilju implementacije postavljenog plana planirani su prihodi iz više izvora financiranja.

Troškovi i prihodi planirat će se u okviru financijskog plana za svaku godinu poslovanja Centra.

DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE

Poduzetnički centar Erdut se u svom poslovanju okreće provedbi poslovnih procesa koji imaju pozitivan utjecaj na razvoj zajednice i okoliš. Da bi Centar i u ovom području bio uspješan, u narednom će se periodu ovom segmentu posvetiti posebna pažnja kroz sljedeće dionike:

- Zaposlenici

Centar u skladu s promjenama u poslovnom okruženju omogućava svojim zaposlenicima poticajnu radnu atmosferu, kvalitetna sredstva za rad te im pruža

moгуćnost stručnog usavršavanja, edukacija i treninga prema osobnim potrebama, preferencijama i zahtjevima pojedinih radnih mjesta.

- Korisnici

Usluge Centra prilagođavaju se posebnim potrebama i zahtjevima korisnika, kako sadržajno, tako i terminski, a sve na najvišoj razini profesionalnosti, a dostupne su svima po jednakim uvjetima.

- Okoliš

Centar će svoje poslovanje usmjeriti kvalitetnijim poslovnim procesima i ekološki održivom poslovanju kroz korištenje štednih žarulja, recikliranje papira, racionalizaciju upotrebe sistema grijanja i hlađenja te teži ka poslovanju kao ured bez papira. Osim u svom dnevnom poslovanju, Centar i kroz pripremu projekata, posebnu važnost pridaje zaštiti okoliša i energetske učinkovitosti, osiguravajući da ovim komponentama svaki projekt pozitivno doprinosi.

- Zajednica

Centar na upit donira sredstva institucijama s područja općine Erdut u svrhu unaprjeđenja njihovog rada. Donira se rashodovana materijalna imovina u upotrebnom stanju (namještaj, informatička oprema) koja se više ne koristi u poslovanju Centra .