

**IZVJEŠTAJ O RADU PODUZETNIČKO – RAZVOJNOG
CENTRA OPĆINE ERDUT LOKALNE RAZVOJNE
AGENCIJE ZA PERIOD 01.01.2026. DO 30.06.2026. GODINE**
izazovi, aktivnosti i postignuća

Bojana Orsić, mag.oec.

Sadržaj

Opći podaci	3
Kratak sažetak	4
Pregled ključnih izazova u proteklih šest mjeseci	4
Pregled ključnih postignuća u proteklih šest mjeseci	6
Narativni izvještaj o radu (Operativni dio)	6
Financijski izvještaj	13
Zaključak	15

Opći podaci

OSNOVNI PODACI O PODUZETNIČKO RAZVOJNOM CENTRU OPĆINE ERDUT LOKALNOJ RAZVOJNOJ AGENCIJI D.O.O. DALJ:

NAZIV	Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut lokalna razvojna agencija d.o.o.
ADRESA	Dalj, Bana Josipa Jelačića 1
TELEFON	+385 31 590 296
WEB	www.porc.opcina-erdut.hr
FACEBOOK	https://hr-hr.facebook.com/PoduzetnickoRazvojniCentarOpcineErdut/
INSTAGRAM	https://www.instagram.com/porc.erdut2020/
MATIČNI BROJ SUBJEKTA	030093302
UPISAN U SUDSKI REGISTAR	Izjava o osnivanju društva od 10.07.2007.god.
OIB	10274049983
ŠIFRA DJELATNOSTI PREMA NKD	70.20.0 Savjetovanje u vezi s poslovanjem
OSNIVAČ I VLASNIŠTVO	Općina Erdut 100%
KAPITAL DRUŠTVA	3.980,00 eura
POSLOVNI RAČUNI	OTP banka d.d., IBAN: HR97 2407 0001 1001 8239 5 HPB banka, IBAN: HR84 2390 0011 1014 0193 1
DIREKTORICA I UPRAVA DRUŠTVA	Bojana Orsić, mag.oec.
BROJ ZAPOSLENIH	4

INFORMACIJE O LJUDSKIM POTENCIJALIMA

Zaposlenici – BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 30.06.2026.:

Redni broj.	IME I PREZIME	Datum zaposlenja u PORC ERDUT	Radno mjesto	Radni status
1.	Bojana Orsić	01.11.2007.	Direktorica Centra	Neodređeno
2.	Siniša Bulajić	14.02.2012.	Izvršni direktor	Neodređeno
3.	Gordana Čer-Krnjaić	04.03.2016.	Projekt asistent	Neodređeno
4.	Vladimir Prodanović	21.06.2019.	Poslovni tajnik-likvidator	Neodređeno

Izvor: Evidencija ljudskih resursa PORC LRA ERDUT, 30.06.2026.

Redni broj.	IME I PREZIME	Obrazovanje – formalno:
1.	Bojana Orsić	Visoka stručna sprema, Ekonomski fakultet Osijek
2.	Siniša Bulajić	Visoka stručna sprema, Poljoprivredni fakultet Osijek

3.	Gordana Čer-Krnjaić	Visoka stručna sprema, Poljoprivredni fakultet Osijek
4.	Vladimir Prodanović	Viša stručna sprema, Ekonomski fakultet Osijek

Izvor: Evidencija ljudskih resursa PORC LRA ERDUT

RAZDOBLJE IZVJEŠTAVANJA: 01.01. DO 30.06.2026. GODINE

Kratak sažetak

Pregled ključnih izazova u proteklih šest mjeseci

Pregled ključnih izazova koji su uvjetovali poslovanje u radu zaposlenika Poduzetničko – razvojnog centra općine Erdut lokalne razvojne agencije d.o.o. u periodu 01.01.2026. do 30.06.2026. godine donosim gledano očima poduzetnika, poljoprivrednika, općine Erdut kao jedinice lokalne samouprave i nas kao potporne institucije.

Ključni izazovi u prvih šest mjeseci 2026. godine u povlačenju sredstava za poduzetnike proizlaze iz strogih uvjeta zelene tranzicije, rasta operativnih troškova i administrativnog pritiska završnih rokova ključnih financijskih mehanizama. Iako je ponuda natječaja kroz Strukturne fondove i Nacionalni plan oporavka i otpornosti (NPOO) dinamična, poduzetnici se susreću sa specifičnim preprekama u realizaciji projekata.

Gledajući operativno i financijski, izazovi su podijeljeni u slijedeće glavne skupine :

- **Financiranje unaprijed:** Mnogi natječaji zahtijevaju da poduzetnik prvo sam plati opremu i radove, a povrat sredstava čeka mjesecima, što ozbiljno ugrožava likvidnost malih i srednjih poduzeća (MSP).
- **DNSH princip:** Svaki projekt mora dokazati da "ne nanosi bitnu štetu" okolišu (Do No Significant Harm). Dokazivanje ovog standarda zahtijeva složenu dokumentaciju i angažman vanjskih stručnjaka, što odbija dio mikro-poduzetnika.
- **Rast cijena energije i rada:** Prema istraživanjima s terena u 2026. godini, fokus poduzetnika se drastično pomaknuo s pukog pronalaska radne snage na visoke troškove rada i cijene energije. Zbog toga su proračuni projekata predani prije godinu dana postali nerealni (potrebno je redefiniranje troškovnika koji je prijavljen na projektu).

Ključni izazovi u poljoprivredi tijekom prvih šest mjeseci 2026. godine vrte se oko ekstremnih troškova repromaterijala, drastičnih klimatskih nepogoda i komplicirane administrativne prilagodbe novom sustavu Strateškog plana Zajedničke poljoprivredne politike (SP ZPP). Iako su se otvorili novi natječaji i lokalni programi preko lokalnih akcijskih grupa (LAG), poljoprivredni poduzetnici i OPG-ovi suočeni su s preprekama koje ugrožavaju njihovu likvidnost i odvraćaju ih od prijave projekata. Izazovi su podijeljeni u ove ključna segmenta.

- ❖ **Ogroman skok cijena inputa i problem pred-financiranja**
- **Eksplzija cijena gnojiva:** Troškovi dušičnih gnojiva u EU ponovno su drastično porasli, što gnojiva čini udjelom od više od 16% ukupnih troškova proizvodnje.

- Ugrožena likvidnost: Zbog kašnjenja s isplatama povrata novca, poljoprivrednici teško pronalaze vlastiti kapital za pokretanje investicija, što je primoralo države članice da u srpnju hitno odobre povećanje predujmova izravnih plaćanja sa 70% na 75%. I ovo povećanje se pokazalo nedostatno.
- Kriza osjetljivih sektora: Sektori mliječnog govedarstva, svinjogojstva te voćarstva i povrtlarstva bilježe drastičan nesrazmjer između rasta troškova proizvodnje i prodajnih cijena proizvoda.
- ❖ Administrativna prepreka: Ekonomska veličina gospodarstva (SO)
 - Previsok prag za male OPG-ove: Većina glavnih natječajja za restrukturiranje i modernizaciju zahtijeva minimalnu ekonomsku veličinu (Standard Output - SO) od najmanje 8.000 do 15.000 eura.
 - Zarobljeni u malim potporama: Mali, tradicionalni poljoprivrednici (čiji je SO ispod 8.000 eura) u prvom su polugodištu ostali ograničeni isključivo na manje LAG natječaje s potporama do 15.000 ili 22.000 eura, što im onemogućuje nabavu skupe moderne mehanizacije.
- ❖ Pritisak "zelene arhitekture" i ekoloških uvjeta
 - Uvjetovanost potpora: Unutar novog ZPP-a uveden je stroži koncept "eko-shema" i klimatskih obveza. Ako poljoprivrednik ne provodi napredne prakse (npr. precizna gnojidba, konzervacijske mjere, očuvanje bioraznolikosti), prijeti mu gubitak značajnog dijela izravnih plaćanja.
 - Trošak tranzicije: Prelazak na održivu opremu i dokazivanje ekoloških standarda zahtijevaju dodatna ulaganja za koja poljoprivrednici u 2026. nemaju dovoljno akumuliranog profita.
- ❖ Tehnološka barijera i rokovi u Agronetu
 - Elektronička predaja (NIAS): Predaja projektnih prijedloga i Jedinstvenih zahtjeva za potpore u prvom polugodištu obavljala se digitalno, pri čemu su poljoprivrednici trebali posjedovati vjerodajnice visoke sigurnosne razine (razina II ili III).
 - Ovisnost o administraciji: Starije generacije nositelja OPG-a i dalje potpuno ovise o terenskoj pomoći savjetnika iz Ministarstva poljoprivrede i Agencije za plaćanja (APPRRR), što stvara uska grla pred same rokove podnošenja.

Jedinice lokalne samouprave (općine, gradovi i županije) u prvoj polovici 2026. godine suočavaju se s ozbiljnim problemom pred financiranja projekata, nedostatkom stručnog kadra te striktnim rokovima za dovršetak kapitalnih investicija iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO). Budući da su upravo lokalne vlasti glavni pokretači komunalnih i infrastrukturnih ulaganja, administrativni i financijski pritisci izravno utječu na njihovu sposobnost povlačenja EU sredstava.

Izazovi su podijeljeni u četiri ključna segmenta.

- ❖ Kriza likvidnosti i pred financiranje
 - Sustav refundacije: Većina EU fondova funkcionira po principu naknadnog plaćanja. Lokalne vlasti moraju same platiti izvođače, a refundaciju za provedene projektne aktivnosti čekaju mjesecima, što blokira proračune manjih općina.
 - Skupo premošćivanje: Kako bi održali likvidnost, gradovi i općine prisiljeni su dizati komercijalne kredite za premošćivanje, što im stvara neplanirane troškove kamata.

- Rast cijena radova: Građevinski radovi i materijali i dalje poskupljuju. Zbog toga stvarne cijene na javnim nabavama redovito premašuju iznose koji su lokalnim samoupravama odobreni u ugovorima o dodjeli bespovratnih sredstava.
- ❖ Administrativno usko grlo i kadrovski deficit
 - Odlazak stručnjaka: Male općine nemaju interne odjele za EU fondove, a stručnjaci za javnu nabavu i upravljanje projektima radije odlaze u privatni sektor zbog većih plaća.
 - Komplicirana javna nabava: Procesi javne nabave traju mjesecima zbog čestih žalbi izvođača, što izravno ugrožava stroge rokove provedbe projekata.
 - Preopterećenost agencija: Državna tijela koja kontroliraju dokumentaciju (poput SAFU-a ili ministarstava) spora su u obradi zahtjeva za isplatom, što dodatno produljuje periode povrata uložених finansijskih sredstava.
- ❖ Strogi ekološki i penalizacijski uvjeti
 - DNSH standardi: Gradovi i općine moraju za svaki infrastrukturni projekt dokazati da ne šteti okolišu, što drastično poskupljuje izradu projektne dokumentacije.
 - Financijske korekcije: Zbog sitnih proceduralnih pogrešaka u provedbi javne nabave, kontrolna tijela lokalnim samoupravama redovito propisuju financijske korekcije (penale) od 5% do 25% vrijednosti projekta, što općine moraju pokriti iz vlastitog, ionako oskudnog proračuna.

Pregled ključnih postignuća u proteklih šest mjeseci

Narativni izvještaj o radu (Operativni dio)

Ključna područja djelovanja:

Podrška poduzetnicima i informiranje

CILJ: Poboljšanje konkurentnosti i poticanje zapošljavanja

Aktivnost	Opis	Ciljana skupina	Indikator rezultata	Ostvareno 01.01. do 30.06.2026
Informiranje i savjetovanje	Pružanje besplatnih informacija o oblicima poslovanja, poticajima, kreditiranju, poreznim olakšicama.	Poduzetnici početnici, postojeći MSP-ovi.	Broj održanih savjetovanja (100), broj informiranih poduzetnika (100).	NA PRAVOM PUTU

Aktivnost	Opis	Ciljana skupina	Indikator rezultata	Ostvareno 01.01. do 30.06.2026
	Individualna savjetovanja.			87 održanih savjetovanja, 36 informiranja poduzetnika
Izrada poslovnih dokumenata	Pomoć pri izradi poslovnih planova, analiza tržišta.	Postojeći i novi poduzetnici.	Broj izrađenih dokumenata (5).	NA PRAVOM PUTU Ukupno 6 poslovnih planova, odobreno 5, 4 za poduzetnike s područja općine Erdut.
Administrativna podrška	Pomoć pri registraciji, izmjenama, prijavi na nacionalne potpore.	Poduzetnici početnici i poduzetnici u rastu i razvoju.	Broj pruženih usluga (20).	NA PRAVOM PUTU 9 Evidencija o proizvedenom i prodanom i 4 PO-SD obrasca. Potpora za provedbu proljetne sjetve – 15 poduzetnika i Potpora za obnovu narušenog proizvodnog

Aktivnost	Opis	Ciljana skupina	Indikator rezultata	Ostvareno 01.01. do 30.06.2026
				potencijala - 2 korisnika. Ukupno 30 poduzetnika

Edukacija i jačanje kapaciteta

CILJ: Poboljšanje konkurentnosti i poticanje zapošljavanja

Aktivnost	Opis	Ciljana skupina	Indikator rezultata	Ostvareno 01.01. do 30.06.2026
Organizacija edukacija/radionica	Teme: Digitalni marketing, financije i računovodstvo, EU fondovi, liderske vještine, javna nabava.	Poduzetnici (MSP), nezaposleni s poduzetničkim idejama.	Broj održanih edukacija/radionica (5), broj polaznika (25).	NA PRAVOM PUTU 2 radionice, broj polaznika 28 1 edukativni seminar za udruge, 20 polaznika
Mentoring programi	Pomoć pri provedbi odobrenih prijava	Poduzetnici početnici, poduzetnici u rastu i razvoju	Broj mentoriranih subjekata (10).	NA PRAVOM PUTU

Aktivnost	Opis	Ciljana skupina	Indikator rezultata	Ostvareno 01.01. do 30.06.2026
				5 završnih izvješća izrađenih za projekte poduzetnika, 3 dopune projekata poduzetnika, ukupno 8 usluga

EU i Nacionalni fondovi / projektne aktivnosti

CILJ: Poboljšanje konkurentnosti i poticanje zapošljavanja

CILJ: Održivi razvoj zajednice

Aktivnost	Opis	Ciljana skupina	Indikator rezultata	Ostvareno 01.01. do 30.06.2026
Priprema i provedba EU projekata	Prijava vlastitih projekata (za razvoj Centra i infrastrukture) i projekata za općinu Erdut/partnere.	Lokalna razvojna agencija, općina Erdut, lokalne institucije.	Broj prijavljenih projekata (4), broj odobrenih projekata.	NA PRAVOM PUTU 3 projektne prijave
Savjetovanje za EU/Nacionalne natječaje	Pomoć poduzetnicima u pripremi projektne dokumentacije i prijavi na natječaje.	Poduzetnici, OPG-ovi, Udruge.	Broj prijavljenih projekata klijenata (10), iznos dobivenih bespovratnih sredstava.	NA PRAVOM PUTU 1 projektni prijedlog za poduzetnicu i 9

Aktivnost	Opis	Ciljana skupina	Indikator rezultata	Ostvareno 01.01. do 30.06.2026
				projektnih prijava za udruge

Promocija i umrežavanje (Networking)

CILJ: Održivi razvoj zajednice

CILJ: Primjena znanja i osiguranje višeg nivoa kompetencija, vještina i sposobnosti zaposlenika Poduzetničkog centra

Aktivnost	Opis	Ciljana skupina	Indikator rezultata	Ostvareno 01.01. do 30.06.2026
Organizacija događanja	Okrugli stolovi, konferencije, panel rasprave	Poduzetnici, udruge, lokalna samouprava, institucije	Broj organiziranih događanja (2)	NA PRAVOM PUTU 1 događanje, 10 sudionika iz EU
Suradnja Poduzetničkog centra	Suradnja s drugim razvojnim agencijama, komorama, obrazovnim institucijama	Potporne institucije, udruge u poduzetništvu, LAGovi, Urbana aglomeracija Osijek, HUP i HGK, projekt BOND IV.	Broj sastanaka, suradnji (10)	NA PRAVOM PUTU 9 sastanaka suradnji

Aktivnost	Opis	Ciljana skupina	Indikator rezultata	Ostvareno 01.01. do 30.06.2026
Aktivno korištenje elektroničkih medija	Aktivno korištenje web stranice i društvenih mreža za promociju rada i dijeljenje informacija	Ukupno stanovništvo ne samo općine Erdut, svi zainteresirani dionici	Broj objava (100), broj pratitelja Facebook (1000).	NA PRAVOM PUTU Facebook – 58 objava Instagram 49 objava Broj pratitelja 1,5 tisuća

Edukacije i usavršavanja zaposlenika

CILJ: Primjena znanja i osiguranje višeg nivoa kompetencija, vještina i sposobnosti zaposlenika Poduzetničkog centra

Zaposlenik	Edukacije od 01.01. do 30.06.2026.
Bojana Orsić	"Od prijenosa do rasta poslovanja" - Prijenos poslovanja obiteljskih tvrtki kao poluga za nove investicije i financiranje razvoja Zašto je važno uskočiti na vlak priuštivog stanovanja, ako ne ove onda već slijedeće godine?
Siniša Bulajić	Webinar o akceleratoru znanja CODES-a koristi i troškovi digitalizacije u poljoprivredi

Zaposlenik	Edukacije od 01.01. do 30.06.2026.
	ITU uređenje društvene i javne infrastrukture UA Osijek Konkretna primjena AI u poslovanju
Gordana Čer Krnjaić	Zeleno financiranje klimatske tranzicije – novi okviri EU-a proračunsko označavanje i dostupni fondovi Optimizacija excel procesa Što sve možete napraviti u alatima koje već imate a niste ni znali da postoje
Vladimir Prodanović	Konkretna primjena AI u poslovanju Sastavljanje financijskih izvještaja za 2025. godinu, porezne i druge aktualnosti u 2026. godini Osposobljavanje djelatnika za rad u pismohranama Zašto je važno uskočiti na vlak priuštivog stanovanja, ako ne ove onda već slijedeće godine?

Financijski izvještaj

Financijski dio dokazuje namjensko trošenje dobivenih sredstava. Uvažavajući standardna računovodstvena pravila, on sadržava:

Planirani prihodi za godinu 2026.:

REDNI BROJ	NAZIV PRIHODA	PLANIRANA VRIJEDNOST 2026.godina
I	PRIHODI OD PRODAJE USLUGA NA DOMAĆEM TRŽIŠTU	40.000,00
II	PRIHODI OD DOTACIJA-OPĆINA ERDUT	180.000,00
III	PRIHODI OD DOTACIJA-OSTALI	2.000,00
IV	PRIHODI - RAD NA EU PROJEKTIMA	45.000,00
	PROJEKT WBH	20.000,00
	NOVI PROJEKTNI PRIJEDLOZI	25.000,00
	PLAN ZA 2026. GODINU - UKUPNO PRIHODI	267.000,00

Ostvareno u periodu 01.01. do 30.06.2026. godine:

REDNI BROJ	NAZIV PRIHODA	Ostvareno
I	PRIHODI OD PRODAJE USLUGA NA DOMAĆEM TRŽIŠTU	10.400,00
II	PRIHODI OD DOTACIJA-OPĆINA ERDUT	90.000,00
III	PRIHODI OD DOTACIJA-OSTALI	1.025,00
IV	RAD NA EU PROJEKTIMA - VETURISMO	16.310,00
V	PROJEKT WBH	+10.000,00
	UKUPNO PRIHODI do 30.06.2026.	127.735,00

Planirani rashodi u 2026. godini:

REDNI BROJ	NAZIV TROŠKA	PLANIRANA VRIJEDNOST 2026.godina
------------	--------------	----------------------------------

I	RASHODI ZA ZAPOSLENE – bruto II plaće	139.000,00
II	OSTALI TROŠKOVI ZA ZAPOSLENE	14.600,00
III	OSTALI TROŠKOVI – hladni pogon i drugo	93.700,00
	PLAN ZA 2026. GODINU - UKUPNO RASHODI	247.300,00

Utrošeno u periodu 01.01. do 30.06.2026. godine:

REDNI BROJ	NAZIV TROŠKA	Ostvareno
I	RASHODI ZA ZAPOSLENE – bruto II plaće	69.471,90
II	OSTALI TROŠKOVI ZA ZAPOSLENE	5.846,26
III	OSTALI TROŠKOVI – hladni pogon i drugo	37.097,16
	PLAN ZA 2026. GODINU - UKUPNO RASHODI	108.115,32

Obrazloženje:

Kao potporna institucija za razvoj poduzetništva i gospodarstva, naš zadatak nije samo pružanje usluga, već i postavljanje standarda profesionalizma. Vjerujemo da se javni i namjenski izvori financiranja moraju trošiti odgovorno, svrhovito i vidljivo svima. Zbog toga smo uveli praksu mjesečne javne objave svih operativnih troškova i računa na našoj web stranici.

Što objavljujemo?

Svakog mjeseca na našoj web stranici objavljeni su izvještaji koji uključuju:

- Sve isplate prema dobavljačima i ugovornim partnerima.
- Troškove nabave opreme, softvera i vanjskih usluga.
- Materijalne troškove poslovanja i hladnog pogona.

Zaključak

Poslovanje u prvom polugodištu obilježila je učinkovitost i financijska stabilnost. Svi strateški i operativni ciljevi za ovo razdoblje uspješno su ostvareni.

- **Iskorištenost kapaciteta:** Resursi i kapaciteti potporne institucije u potpunosti su iskorišteni.
- **Financijske obveze:** Svi tekući troškovi poslovanja uredno su i u roku podmireni.
- **Zaduženost:** Poduzetničko-razvojni centar općine Erdut lokalna razvojna agencija d.o.o. nema nikakvih dugovanja niti otvorenih financijskih obveza.

Zaključak:

Ostvareni rezultati potvrđuju dobru razinu operativne spremnosti i stabilno upravljanje proračunom poduzeća, što postavlja temelj za uspješan nastavak poslovne godine.